

標題：深耕卓越 內蘊外見 創新思維 共創價值

策略引導，即時行動，建立新思維，創造新價值，以打造科研產學融合之世界創新型大學

十年願景

一、成為東亞科研產學重鎮

以本校為研發核心，設計分校區研發鏈結雷達站，依循產業發展脈絡，結合在地所屬資源，擴大與南科園區、竹科園區、財團法人機構與生醫園區及縣市醫療院所共同運作，並可將分項階段性成果與國外尖端學術機構接力發展，創造新穎科技的產學研基地。並規劃於桃園 A19 青埔校區建立國際化產學中心，聚集全球商管及智慧醫療產業生態圈，作為產業創新機會的重要來源，帶動產業轉型及國際化，打造全方位東亞研發產學研重鎮。

二、建立全球創意研發總部與類矽谷專才(NYCU Biodesign Camp)培育

培養複合式校區及國際學生新創團隊，引進專業經理人管理模式，加值現有軟硬體資源，強化設計創新、開發品牌體驗與具彈性的法規制度建立；仿效矽谷知名 Biodesign 訓練，結合陽明交大原有的 Biodesign 及 MBA 課程，聚集校區研發工程、臨床醫師及管理市場人才，組成跨域的新創團隊，透過 Biodesign Camp 培養種子師資達到人才接續的目標，創造接軌國際多元化合作最強而有力的橋樑。

三、推動產業加速器共創價值

由企業主動提供資源及資金，經由校內專業團隊精準媒合，使得學研團隊順利獲取 Angel/Seed round，甚至相當於 Pre A-A round 之資金挹注 (最高額約為 USD 1 million 資金)，並由產業學研專利佈局共構，形成財源活水回饋循環圈，永續滾動發展。

四、孕育高影響力學者搖籃

推動校內多元人才培育方案，支持本校教師攻取「國內外院士」、「高被引學者」等大師級榮譽，並全面厚植本校國際學術影響力，聚焦研究重點及跨學科領域，於各校區互設試驗場域串聯，整合校內尖端研究能量與成果，培育台灣下一位諾貝爾級學者，成就陽明交大作為世界創新大學之使命。

五、打造 BioICT ®智慧健康醫院

透過校友群策群力及整合相關資源，共同設立 BioICT ®智慧醫院，聚焦於神經、腫瘤及樂齡等三大主軸之醫療、教學、研發，結合 AI 及數位醫療技術，落實以病患為中心的個人化智慧醫療照護，秉持「同行致遠」的核心價值，打造嶄新健康照護智慧醫院之典範。

六、整合臨床 AI 雲端大數據資料應用

聚焦雙邊臨床教研資源，運用專案合作計畫為誘因，建立可整合臨床研究資料庫，利用人工智慧於醫學診療及教學平台之團隊。藉以串聯臨床資料建立 AI 大數據資料庫，提供全國所需之人工智慧醫學教學及研究平台。

七、深耕科研成果鏈結產業需求

科研產業化平台將透過代表性專案整合成為智慧醫療領域標竿，協助推動世界大學排名大幅進步，更為台灣培育數家獨角獸級電子生醫新創產業，成為亞洲「數位生醫」先驅。

八、拓展尖端儀器服務資源共享

以當前重要研究趨勢為指標，建置具特殊性之儀器設備，或開發現有儀器之特殊功能，並強化具共用性之設備；此外結合專業研究人力，提供實驗上的創新思維與專業討論，協助師生拓展研究疆域，在尖端儀器客製化的實驗設計輔助下，開發出更多的可能性，激發更優質與具突破性的研究成果產出。

緣起

有鑑於本校兩校區加乘合一後不僅成為更多元寬廣的綜合性大學，藉由多校區跨域性合作，亦成為多元人才的重要培育機構。為讓各研究領域合作得到更嶄新新紀元的躍升，培育年輕優秀學者、積極延攬頂尖人才，強化尖端研發能力、整合大型跨域研究，同時提供前瞻與開發創新技術，建立雙向接軌的雲端大數據資料庫更為本校重點工作的一環。而為因應國家未來產業需求，本校更將積極培養產學專才、加速新穎產品開發、建立健全完善的服務機制，使本校成為重要的孵化器與連接站，銜接未來科技研發方向與國際產業接軌。近來因應社會面臨之問題日益複雜與多變，本校以宏觀角度及跨域思維，結合原有之強項領域，積極提供相對應的策略與創新發展，期許再造高峰，與世界頂尖齊進，成為國際學研產的重要標竿。

現況

本校多年深耕扶植孕育了現今台灣引以為傲的 ICT 高科技產業，在基礎、臨床醫學上，於國內外皆富有名聲。而透過與臨床夥伴(附設醫院、教學醫院等)鏈結，本校居中扮演產界和醫界間的轉譯者，已促成許多產學合作及技術轉移的實績。而設立的科研成果產業化平台亦促成雙邊校區於智慧醫療相關領域合作。透過設計商業實作的練習課程與訓練、法規諮詢服務站的建立、企業與校友支持之產學共創計畫、校園投資系統及校友推動產業基金等，作為本校扶植亮眼並具潛力性的基礎研究及階段性成果進入商業進程的推手，搭配建置尖端儀器之硬體並採專案接受委託方式，帶領本校研究突破。此外由於組織選才、育才、用才、留才不

易，本校持續推動「深化國際研究合作暨提升國際學術聲望方案」，提供優渥薪資待遇及支應教學與研究經費，吸引國際頂尖人才進駐交流，並透過「研發優勢分析平台」整合並統計分析校內教研人員之亮眼成果數據，即時應用推廣。未來如何整合多方資源達到更有效的分配及落實運用、提供即時有效輔導及增強創建的功能則更為首要解決重點方向。

三年工作計畫

一、專才培育及組織強化

(一)禮聘傑出優秀人才，正向帶動本校學術影響力

依據本校發展策略藍圖及各學院重點發展領域，聚焦研發創新力量，將以「助攻頂尖學者」及「培養明日之星」兩面向推動，全方位強化及提升本校研發能量及競爭力。

1.助攻頂尖學者

積極爭取玉山學者延攬國際級大師，推動優秀教研人員彈性薪資、高影響力研究成果獎勵、培養高被引學者等激勵方案，延攬及留任國內外傑出教師及優秀研究人員，追求學術卓越，增加院士級傑出教授。

2.培養明日之星

配合彈薪、玉山青年、校長青年講座推動方案，網羅年輕高影響力師資，降低教師平均年齡，避免研發能量斷層。並透過研究經驗分享 mentoring，資深教師帶領中生代、新進教師、博士後研究員，組成研究團隊，以強化及提升本校研發能量及競爭力。

(二)強化組織結構及專業人才創新思考養成

訂定組織內的共同目標，培養跨校區組織認同及人員緊密雙向溝通之互動風氣養成，由高階專業經理人正向領導，強化內部機制及功能，結合專精人才的分工合作，針對各面向問題進行釐清與探索，從細部觀察體驗中，共同激盪想法與創意，並透過雙邊專案實作及過程達到創意思考活絡之素養養成。

二、提升國際學術影響力

推動跨國校級研究合作，與國際學研、企業研究合作，共同發表國際合作高影響力論文，薦送博士生移地研究，促使本校研究與國際頂尖研究團隊同步。同時聚焦研究重點及跨學科領域，提升論文被引用數關鍵指標發表高影響論文、研究成果平台整合、獎勵高影響力研究成果，以優勢領域提升效益。

三、跨域技術橋接及整合

(一)媒合跨域教師研究能量，提升資料庫應用層次

盤點專兼任教師研究領域，組織跨領域之產研團隊，與臨床、產業及國際連

結，爭取跨校區+教學醫院/產業合作交流計畫。以現有研究能量基礎，對外擴展建立臨床大數據資料庫，初期規劃以附設醫院試行，進而擴展至北中高榮、亞東及振興等教學醫院。

(二)鼓勵跨領域學術研究，建立具優勢領域之校院級研究中心

強化各領域的團隊特色、加速全校平衡發展，結合原有領域開創新領域並鼓勵特色跨領域團隊建立，以成立校院級研究中心為目標，推動跨領域、跨校或跨國之多元研究開發，組成特定主軸如腦科學、數位與智慧醫療、基因體與精準醫療、人工智慧、化合物半導體、量子電腦、生物製藥與疫苗開發等跨領域研究團隊，活絡前瞻跨領域研發能量與人才交流。

(三)提升跨域技術橋接功能

本校聚焦人工智慧醫療照護(AI for Medical)、創新高階醫療器材(High-valued Innovative Medical Device)等領域為發展重心。透過跨校技術的加乘，協助校內技術團隊，合併考量三大關鍵因子- 1. 可商品化的需求，2. 法規認證規劃，3. 市場進入策略，藉以促成學研創新技術商品化的應用價值。

四、聚焦產、醫、學界聯盟合作

(一)建立聚焦產業群聚聯盟

配合 BioICT 計畫開發健康大數據整合平台，期透過虛擬化的雲端科技和大數據分析，以醫院作為智慧醫療應用場域，促進多樣化及個人化照護服務技術與應用發展。

(二)產業出題學醫界共同解題落地計畫

集結校區的產業經驗與發展的熱門題目，由多年期專案方式建立取題模式，加入技術與資源的整合，以計畫目標為導向，跨域共同解決各階段之間差距及問題，進而落實於場域並驗證導入技術的真實呈現，發展可應用的進階技術與成果。

(三)跨校區資源整合鏈結業界需求

透過科研成果產業化平台，結合各校區於 AI、IoT、雲端、大數據和醫療領域之強項，共同發展智慧醫療研究，創造具前瞻性之醫療技術發展，並將以新產業如新醫療等領域，引入企業資源促成專案，從中產生具代表性產學及技轉合作案，並同步培育跨領域多元人才。

五、硬體設備提升、建立尖端儀器服務模式

爭取購置大型儀器並發展並建立尖端儀器服務模式，基於高階生物醫學類儀器之精密性與其實驗獨特性之考量，規劃透過科技部基礎研究核心設施服務計畫爭取科技部支持購置儀器。另籌畫購置第一部尖端服務儀器「極端條件

X 光繞射儀及尖端飛秒動態光譜量測系統」，以專案協作模式進行尖端儀器的深度服務，聚焦於發展學術績效質化亮眼表現。

